

תוכנת יהלום ניהול קבלני משנה

תיקו – מערכות מידע בע"מ
דצמבר, 2001

המורכבות של ניהול ייצור באמצעות קבלני משנה

בחברות רבות בימינו, הייצור, כולו או מקצתו, מבוצע אצל קבלני משנה. הייצור מאופיין בתכונות הבאות:

- המוצר עשוי לעבור דרך מספר קבלני משנה, לעיתים השינוע נעשה ישירות בין הקבלנים, ולעיתים הוא עובר דרך החברה.
- חלק מקבלני המשנה בחו"ל וחלקם בארץ.
- שיטת ההתקשרות היא עם קבלנים שונים היא לעיתים Consigned, לעיתים Turn-Key, ולעיתים מעורבת, כלומר המזמין מספר חלק מהפריטים, וקבלן המשנה רוכש את השאר.
- שיטת ההתקשרות עם אותו קבלן אף היא עשויה להשתנות מפעם לפעם.
- בנוסף החברה עשויה לייצר את אותו מוצר גם במחלקת הייצור שלה במקום באמצעות קבלני משנה.

מהתוכנה הלוגיסטית נדרשת יכולת לנהל את העבודה עם קבלני המשנה באספקטים הבאים:

- הוצאת הזמנות לעבודות בארץ ובחו"ל
- ניפוק החומרים הדרושים לקבלן המשנה, בהתאם לצורת ההתקשרות בליווי תעודות משלוח.
- אפשרות לשינוע מוצרי הביניים בין קבלני משנה באופן ישיר
- שליטה במלאי אצל קבלן המשנה
- אפשרות הגדרת אופן הייצור של כל שלב בתהליך (ייצור פנימי, Consigned, Turn-Key) הן כברירת מחדל והן באופן משתנה מפקודה ייצור לפקודה ייצור.
- הפרדה במחירון הקבלן בין מחיר העבודה בשיטת Consigned לבין Turn-Key.
- דיווח אספקת העבודה של קבלן משנה אשר במקביל מבצע דיווח ייצור אצל קבלן המשנה

מהם הפתרונות הקיימים כיום בתוכנת יהלום

יהלום מאפשרת:

- לקבוע ברמת ברירת מחדל וברמת כל פקודת ייצור, לכל פעולה אם היא מבוצעת פנימית או אצל קבלן משנה (Consigned)
- להזמין מקבלן משנה עבודה ב-Turn-Key עבור כל המוצר.
- להוציא הזמנות עבודה לקבלן משנה בארץ או בחו"ל לביצוע פעולות מסוימות מפקודת הייצור
- לנפק חומרים לקבלן המשנה בליווי תעודת משלוח
- לנהל מלאי אצל קבלן המשנה
- יהלום מאפשרת לקבוע מחיר נפרד במחירון הקבלן עבור הזמנת Turn-Key לכל המוצר או הזמנת פעולות בודדות Consigned.
- כניסה מרכז מקבלן המשנה יוצרת אוטומטית דיווח ייצור אצל קבלן המשנה וגורעת את החומרים המתאימים

יהלום אינה תומכת כיום בעבודה ב-Turn-Key עבור חלק מהפעולות (בניגוד למוצר מלא), וכן בעבודה מעורבת.

הצעתנו לניהול קבלני משנה - Consigned, Turn-Key ומעורב

על מנת לטפל גם בניהול מעורב של קבלני משנה, אנו מציעים להוסיף לתוכנה את התכונות המפורטות להלן.

כאמור קיימות שלוש אפשרויות לייצור:

- פנימית
- קבלן משנה - Consigned
- קבלן משנה - Turn-Key (אם כי אף פעם לא Turn-Key טהור)

ניתן יהיה לקבוע מהו אופן הייצור (מתוך 3 השיטות) עבור כל פעולה בניתוב של פריט כברירת מחדל וכן ברמת כל פעולה בפקודת ייצור ספציפית. כבר כיום ניתן לקבוע אם הפעולה מבוצעת פנימית או אצל קבלן משנה. במקרה שהפעולה מבוצעת אצל קבלן משנה, ניתן יהיה לקבוע האם הפעולה תבוצע ב Consigned או ב Turn-Key.

בכל אחת משלוש האפשרויות, רשימת הקיט לניפוק תהיה שונה. בעץ המוצר ניתן יהיה לציין, עבור כל פריט ופריט אם ועבור כל אחת מהאפשרויות הנ"ל האם הוא אמור להיות מנופק ואם כן האם זה בשיטה של Bulk או Per Kit.

סימון אופיני בעץ המוצר יהיה:

- עבור המקרה שהייצור הוא פנימי יסומנו כל הפריטים כמיועדים לניפוק, חלקם Bulk וחלקם Per Kit.
- עבור המקרה שהייצור הוא אצל קבלן משנה ב Consigned יסומנו רוב הפריטים לניפוק Per Kit.
- עבור המקרה שהייצור הוא אצל קבלן משנה ב Turn-Key יסומנו רוב הפריטים כלא מיועדים לניפוק, למעט פריטים ייחודיים אותם בכל מקרה מנפקים לקבלן המשנה כגון רכיבי ASIC.

כאשר פותחים פקודות ייצור יהיה ניתן לקבוע את שיטת העבודה המסוימת עבור כל פעולה (ברירת מחדל מתוך הניתוב התקני של הפריט).

בהתאם לסימון בעץ המוצר, ולשיטת העבודה שנקבעה, תבנה רשימת הקיט המתאימה למקרה זה.

הקביעה איזה פריט הוא לניפוק בכל אחד משלושת המקרים נעשית ברמת עץ המוצר, אך קיימת ברירת מחדל ברמת הפריט.

כמו-כן, תהיה אפשרות לקבוע שניתובים מסוימים הם לצרכים הנדסיים בלבד, ואין צורך לדווח עליהם בנפרד. במקום זאת רשימות החלקים שלהם לצורך הייצור מצורפות לדיווח על הפעולה הבאה שאינה הנדסית.

תכונה זו תאפשר לפשט את הדיווח אצל קבלן משנה שמבצע מספר פעולות ברצף.